

VALIDAÇÃO DO MAPA ESTRATÉGICO DO FNDE 2010-2015

**O QUE QUEREMOS
A PARTIR DE HOJE?**

Contextualizar o processo de planejamento estratégico

Entender os componentes e o processo de construção do plano estratégico (mapa, indicadores, metas e projetos)

Conhecer, discutir e validar o Mapa Estratégico

**Referenciais
Estratégicos**

MISSÃO
Por quê existimos?

VALORES
O que é importante para
nós?

VISÃO
O que queremos ser?

ESTRATÉGIA
Nosso plano de trabalho

Estratégico

MAPA ESTRATÉGICO, INDICADORES E METAS
Foco, Comunicação e Alinhamento

**os
Egicos**

ALINHAMENTO DOS PROJETOS E PROCESSOS À ESTRATÉGIA
O que devemos melhorar?

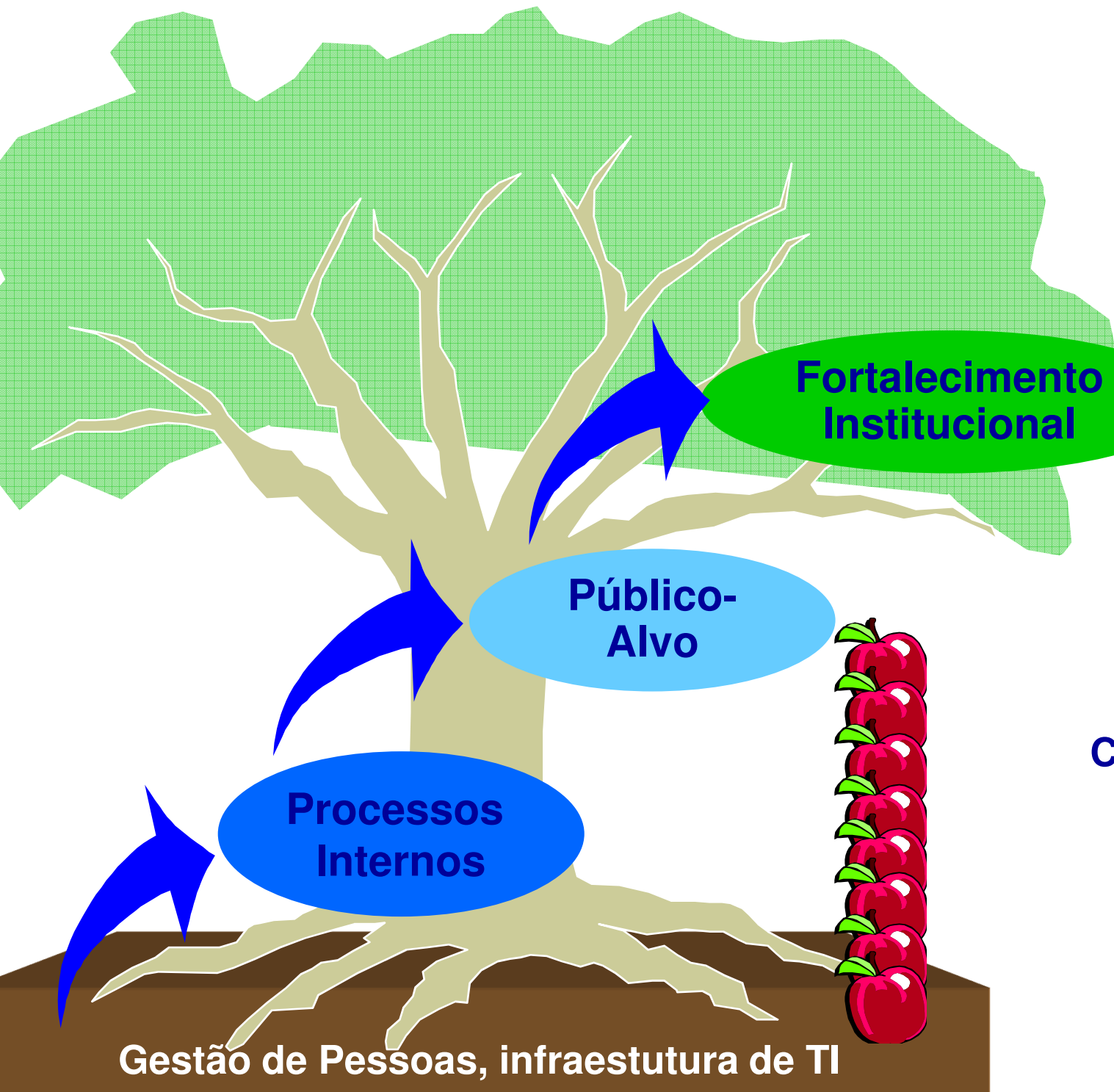
ALINHAMENTO E COMPROMETIMENTO DAS PESSOAS À ESTRATÉGIA
O que eu necessito fazer?

RESULTADOS

REFERENCIAIS ESTRATÉGICOS UTILIZADOS

- Missão e visão de futuro antigas
- Documentos normativos do FNDE
- Entrevistas com líderes
- Referencial metodológico sobre BSC
- Diagnóstico Estratégico

Logica Natural de Causa e Efeito



E cumprir nossa missão



Necessárias para suportar áreas finalísticas e traduz resultados e benefícios para sociedade



Construir competências estratégicas



Disponer de infraestrutura e equipar nosso pessoal.

APRESENTAÇÃO DO MAPA ESTRATÉGICO DO FNDE 2010-2015

Perspectiva de Fortalecimento Institucional

“Qual é o resultado final esperado pela sociedade do FNDE?” Como fortalece a governança corporativa?

Perspectiva de Público-alvo

“Quais as expectativas de nosso público-alvo?”

Perspectiva de Processos Internos

“Para atender nossos públicos e cumprir nosso papel institucional, em que processos internos devemos ser excelentes?”

Perspectiva das Pessoas e Tecnologia

“Para ter processos excelentes, como nosso pessoal deve aprender, comunicar e trabalhar juntos?
Quais as ferramentas de TI necessárias?

Qual o orçamento adequado?”

Fortalecimento Institucional do FNDE

Atendimento às áreas finalísticas

Capacidade de Execução

Fortalecimento da
comunicação +
aperfeiçoamento dos
canais de
relacionamento

Eficiência Operacional
nos processos de
trabalho +
informatização dos
trabalhos

Gestão de Pessoas
adequada, alinhada e

Infraestrutura
moderna +

Promover a
atualização e
modernização da

Desenvolver
sistemas

Desenvolver
lideranças com

Promover a
atualização e
modernização da

Desenvolver
sistemas

Promover a
valorização e a
retenção de

Desenvolver
lideranças com

Promover a
atualização e
modernização da

Desenvolver
sistemas

s Internos

Dotar o FNDE de
quadro de

Promover a
valorização e a

Desenvolver
lideranças com

Promover a
atualização e

Desenvolver

Planejamento e Comunicação Institucional

Estabelecer a comunicação institucional com as interessadas do FNDE

Processos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação

Desenvolver lideranças com

Promover a atualização e

Desenvolver

Planejamento e Comunicação Institucional

Fortalecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Assuntos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação

Desenvolver lideranças com

Promover a atualização e

Desenvolver

Planejamento e Comunicação Institucional

Fortalecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Assuntos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação dos servidores

Desenvolver lideranças com visão estratégica

Promover a atualização e a melhoria dos processos internos

Desenvolver sistemas de informação

Planejamento e Comunicação Institucional

Fortalecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

Assuntos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação

Desenvolver lideranças com

Promover a atualização e a capacitação

Desenvolver sistemas

Planejamento e Comunicação Institucional

Fortalecer a comunicação institucional com as interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

Eficiência Operacional

Promover a informatização e integração de processos

Processos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação

Desenvolver lideranças com

Promover a atualização e

Desenvolver

Planejamento e Comunicação Institucional

Fortalecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

Eficiência Operacional

Promover a informatização e integração de processos

Sistematizar processos de trabalho e de gestão

Processos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal adequado

Promover a valorização e a capacitação do pessoal

Desenvolver lideranças com competências técnicas e gerenciais

Promover a atualização e a capacitação do pessoal

Desenvolver sistemas de gestão

Capacidade de Execução

Assegurar eficiência na gestão dos programas educacionais

Planejamento e Comunicação Institucional

Estabelecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

Eficiência Operacional

Promover a informatização e integração de processos

Sistematizar processos de trabalho e de gestão

Processos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação de pessoal

Desenvolver lideranças com competências

Promover a atualização e capacitação de pessoal

Desenvolver sistemas de gestão

Capacidade de Execução

Assegurar eficiência na gestão dos programas educacionais

Aprimorar a gestão de recursos de programas finalísticos e compras governamentais

Planejamento e Comunicação Institucional

Fortalecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

Eficiência Operacional

Promover a informatização e integração de processos

Sistematizar processos de trabalho e de gestão

Recursos Internos

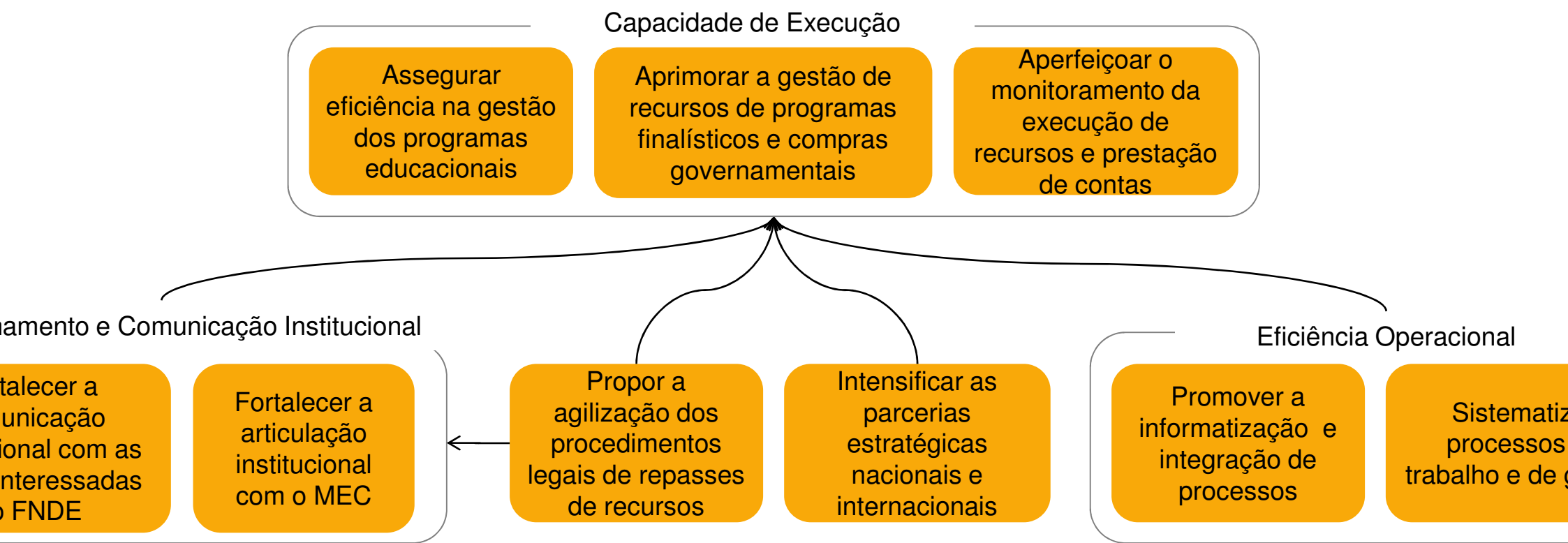
Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação de pessoal

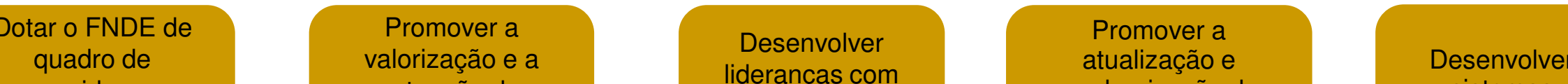
Desenvolver lideranças com competências técnicas e gerenciais

Promover a atualização e a capacitação de pessoal

Desenvolver sistemas de informação



Processos Internos



Capacidade de Execução

Assegurar eficiência na gestão dos programas educacionais

Aprimorar a gestão de recursos de programas finalísticos e compras governamentais

Aperfeiçoar o monitoramento da execução de recursos e prestação de contas

Planejamento e Comunicação Institucional

Estabelecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

Eficiência Operacional

Promover a informatização e integração de processos

Sistematizar processos de trabalho e de gestão

Recursos Humanos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal adequado

Promover a valorização e a capacitação do pessoal

Desenvolver lideranças com visão estratégica

Promover a atualização e a capacitação do pessoal

Desenvolver competências técnicas

Alvo

Planejamento e Comunicação Institucional

Estabelecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

Processos Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação

Desenvolver lideranças com

Promover a atualização e

Desenvolver

Prestar suporte operacional e logístico aos Estados, DF e Municípios

Capacidade de Execução

Assegurar eficiência na gestão dos programas educacionais

Aprimorar a gestão de recursos de programas finalísticos e compras governamentais

Aperfeiçoar o monitoramento da execução de recursos e prestação de contas

Eficiência Operacional

Promover a informatização e integração de processos

Sistematizar processos de trabalho e de gestão

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

lvo

amento e Comunicação Institucional

Fortalecer a comunicação institucional com as partes interessadas do FNDE

Fortalecer a articulação institucional com o MEC

s Internos

Dotar o FNDE de quadro de pessoal

Promover a valorização e a capacitação

Desenvolver lideranças com

Promover a atualização e

Desenvolver

Prestar suporte operacional e logístico aos Estados, DF e Municípios

Capacidade de Execução

Assegurar eficiência na gestão dos programas educacionais

Aprimorar a gestão de recursos de programas finalísticos e compras governamentais

Aperfeiçoar o monitoramento da execução de recursos e prestação de contas

Eficiência Operacional

Promover a informatização e integração de processos

Sistematizar processos de trabalho e de

Propor a agilização dos procedimentos legais de repasses de recursos

Intensificar as parcerias estratégicas nacionais e internacionais

mento
nal

lvo

Recursos na
escola

Prestar suporte
operacional e
logístico aos
Estados, DF e
Municípios

Capacidade de Execução

Assegurar
eficiência na gestão
dos programas
educacionais

Aprimorar a gestão de
recursos de programas
finalísticos e compras
governamentais

Aperfeiçoar o
monitoramento da
execução de
recursos e prestação
de contas

amento e Comunicação Institucional

Fortalecer a
comunicação
institucional com as
partes interessadas
do FNDE

Fortalecer a
articulação
institucional
com o MEC

Propor a
agilização dos
procedimentos
legais de repasses
de recursos

Intensificar as
parcerias
estratégicas
nacionais e
internacionais

Eficiência Operacional

Promover a
informatização e
integração de
processos

Sistematizar
processos
de trabalho e de g

s Internos

Dotar o FNDE de
quadro de

Promover a
valorização e a

Desenvolver
lideranças com

Promover a
atualização e

Desenvolver

mento
nal

lvo

amento e Comunicação Institucional

Fortalecer a
comunicação
cional com as
interessadas
o FNDE

Fortalecer a
articulação
institucional
com o MEC

s Internos

Dotar o FNDE de
quadro de

Promover a
valorização e a

Desenvolver
lideranças com

Promover a
atualização e

Desenvolver

Recursos na
escola

Educação
integral e de
qualidade

Prestar suporte
operacional e
logístico aos
Estados, DF e
Municípios

Capacidade de Execução

Assegurar
eficiência na gestão
dos programas
educacionais

Aprimorar a gestão de
recursos de programas
finalísticos e compras
governamentais

Aperfeiçoar o
monitoramento da
execução de
recursos e prestação
de contas

Propor a
agilização dos
procedimentos
legais de repasses
de recursos

Intensificar as
parcerias
estratégicas
nacionais e
internacionais

Eficiência Operacional

Promover a
informatização e
integração de
processos

Sistematizar
processos
trabalho e de g

mento
nal

lvo

amento e Comunicação Institucional

Fortalecer a
comunicação
institucional com as
partes interessadas
do FNDE

Fortalecer a
articulação
institucional
com o MEC

s Internos

Dotar o FNDE de
quadro de

Promover a
valorização e a

Desenvolver
lideranças com

Promover a
atualização e

Desenvolver

Recursos na
escola

Educação
integral e de
qualidade

e Eficiência na
aplicação dos
recursos

Prestar suporte
operacional e
logístico aos
Estados, DF e
Municípios

Capacidade de Execução

Assegurar
eficiência na gestão
dos programas
educacionais

Aprimorar a gestão de
recursos de programas
finalísticos e compras
governamentais

Aperfeiçoar o
monitoramento da
execução de
recursos e prestação
de contas

Propor a
agilização dos
procedimentos
legais de repasses
de recursos

Intensificar as
parcerias
estratégicas
nacionais e
internacionais

Eficiência Operacional

Promover a
informatização e
integração de
processos

Sistematizar
processos
de trabalho e de g

mento
nal

lvo

amento e Comunicação Institucional

estabelecer a
comunicação
cional com as
interessadas
o FNDE

Fortalecer a
articulação
institucional
com o MEC

Propor a
agilização dos
procedimentos
legais de repasses
de recursos

Intensificar as
parcerias
estratégicas
nacionais e
internacionais

Eficiência Operacional

Promover a
informatização e
integração de
processos

Sistematizar
processos
trabalho e de g

s Internos

Dotar o FNDE de
quadro de

Promover a
valorização e a

Desenvolver
liderança com

Promover a
atualização e

Desenvolver

Recursos na
escola

Educação integral
e de qualidade

Transparência e
Eficiência na
aplicação dos
recursos

Prestar suporte
operacional e
logístico aos
Estados, DF e
Municípios

Capacidade de Execução

Assegurar
eficiência na gestão
dos programas
educacionais

Aprimorar a gestão de
recursos de programas
finalísticos e compras
governamentais

Aperfeiçoar o
monitoramento da
execução de
recursos e prestação
de contas