



OFICINA DE PLANEJAMENTO FNDE - MISSÃO, VISÃO, VALORES & MAPA -

FNDE

Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

APRESENTAÇÃO DOS/AS PARTICIPANTES

- MEU NOME

- CARGO / UNIDADE DE TRABALHO

2

OBJETIVO DA REUNIÃO

Definir os elementos básicos da estratégia com vistas a consolidação do Planejamento Estratégico do FNDE com base na metodologia BSC.

3

ONDE QUEREMOS CHEGAR?

- **Definição da Missão e Valores do FNDE;**
- **Construção da Visão de Futuro do FNDE;**
- **Elaboração dos Objetivos e construção do Mapa Estratégico do FNDE;**

07 DE OUTUBRO 2010	
HORÁRIO	ATIVIDADE
09:00 – 09:15	Abertura
09:15 – 10:20	Palestra sobre Metodologia BSC
10:20 – 10:40	Intervalo
10:40 – 12:30	Apresentação dos produtos da consultoria (Diagnóstico Estratégico / Projetos)
12:30 – 14:00	Almoço
14:00 – 15:00	Construção da Missão do FNDE
15:00 – 16:00	Definição dos Valores do FNDE
16:00 – 16:20	Intervalo
16:20 – 17:30	Construção da Visão de Futuro
08 DE OUTUBRO 2010	
HORÁRIO	ATIVIDADE
09:00 – 10:20	Apresentação da proposta de Mapa Estratégico do FNDE
10:20 – 10:40	Intervalo
10:40 – 12:30	Consolidação do Mapa Estratégico do FNDE
12:30 – 14:00	Almoço
14:00 – 16:00	Consolidação do Mapa Estratégico do FNDE
16:00 – 16:20	Intervalo
16:20 – 17:30	Avaliação e encerramento da oficina

ACORDO DE BOA CONVIVÊNCIA



MISSÃO

1) razão de ser da organização

“Por que a instituição existe?” – verbo no infinitivo (aumentar, diminuir, eliminar, etc) e explicitação do problema que se pretende atuar ou benefício a ser criado.

2) seu público alvo

“Para quem a instituição existe?” - Quem são os clientes e ou beneficiários?

3) seu "negócio" ou linhas de produtos-serviços

“O que faz?” – Que produtos/serviços ela entrega à sociedade? - normalmente utiliza-se o verbo fornecer ou ainda as palavras “por meio de”, “através”, “pelo”, etc.

4) valores

“Forma como faz?” – crenças da organização.

Exemplos de missão:

EMBRAPA

“Viabilizar soluções para o desenvolvimento sustentável do agronegócio brasileiro por meio da geração, adaptação e transferência de conhecimentos e tecnologias, em benefício da sociedade”.

TCU

“Assegurar a efetiva e regular gestão dos recursos públicos, em benefício da sociedade”.

Visão de Futuro



- Deve transmitir uma noção de direção;
- Deve anunciar uma noção de descoberta; e
- Deve apresentar uma noção de destino.

- **Compartilhada e apoiada por todos**
- **Abrangente e detalhada**
- **Positiva e inovadora**
- **Desafiadora mas viável**

Análise do ambiente interno



“Seremos uma das cinco maiores empresas integradas de energia do mundo e a preferida pelos nossos públicos de interesse.”



“Ser uma instituição de excelência em administração tributária e aduaneira, referencia nacional e internacional.”



“Todos os brasileiros contra a pirataria.”



“Em 2012 ser modelo de gestão, irradiando soluções inovadoras para a administração pública.”

FNDE

Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

Pergunta orientadora

A longo prazo, onde, de que forma, gostaríamos de estar no futuro? Qual é nosso futuro desejado? Como gostaríamos de ser vistos?