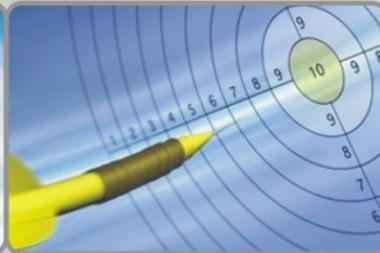




**GESTÃO &
DESENVOLVIMENTO**

Oficina de Projetos Estratégicos



Wissen und strategie
WISSEN UND STRATEGIE

Iniciativas e Projetos Estratégicos

Identificação de Iniciativas – o que são?

“ Projeto é um empreendimento único, inovador, conduzido por pessoas, com início e fim claramente definidos, que visa atingir seus objetivos, respeitando os parâmetros de prazo, custo e qualidade.”

Project Management Institute - PMI

- Em geral, uma iniciativa deve estar associada às perspectivas de Pessoas e Inovação, Tecnologia, Orçamento e Logística, Processos Internos
- Na própria lógica representada no mapa, as iniciativas irão impactar as demais perspectivas
- Como exceção, poderá haver Iniciativas associadas a Resultados.



Detalhamento das iniciativas estratégicas



- Os iniciativas estratégicas devem ser estruturados quanto ao seu:
 - Escopo: objetivos, resultados, produtos e qualidade.
 - Tempo: cronograma base.
 - Custo: orçamento físico-financeiro detalhado do projeto.

★ Características de uma Iniciativa Estratégica para o FNDE

- Caráter estruturante;
- Possui um único gerente/responsável que organizará equipe visando o planejamento e execução da iniciativa;
- Possui início e fim claramente definidos e alinhados com o horizonte do mapa estratégico;
- Pressupõe parcerias internas meio e fim;
- Os produtos e serviços entregues pelo projeto tem impacto sobre toda a organização;
- É inovador, logo pressupõe planejamento adequado de modo a evitar riscos de insucesso;
- Serão monitorados em reunião de avaliação estratégica;



Poucos e Estratégicos

Identificação das Iniciativas Estratégicas

Propósito das Iniciativas Estratégicas

Iniciativas Estratégicas são identificados para ajudar a preencher a *gap* de desempenho.

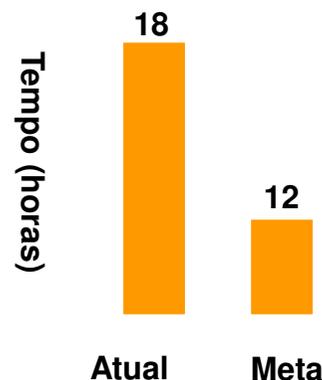
OBJETIVO
Melhorar o desempenho da ordem de compra

Objetivos articulam os componentes da nossa estratégia

INDICADORES / METAS

Indicador Tempo da ordem de compra ao despacho

Meta 12 horas



INICIATIVA

Implementar sistema de gestão automática das ordens e treinar todos os representantes em 2007

Indicadores e metas registram o nosso progresso em direção ao alcance e comunicação da intenção do objetivo

Iniciativas ajudam a reduzir o Gap entre o desempenho atual e desejado

Matriz Projetos versus Objetivos

Iniciativas Objetivos Estratégicos	Programa de expansão de cursos técnicos existentes	Programa de implantação de novos cursos técnicos	Revitalização da Aprendizagem	Relações com o mercado do SENAI Paraná	Desenvolver metodologia corporativa para a gestão de Serviços Técnicos e Tecnológicos
Garantir a qualidade interna do processo educacional	2	2	3		
Garantir a qualidade interna dos serviços técnicos e tecnológicos					3
Renovar a oferta de produtos educacionais e STT	2	3	3		3
Intensificar parcerias nacionais (empresas, governo, entidades de classe e Sistema S)			1		
Intensificar parcerias internacionais com enfoque tecnológico					
Fortalecer a articulação no Sistema FIEP				1	
Promover o intercâmbio de ações entre DR's e DN			2		2
Intensificar a troca de conhecimento entre centros de referência e unidades	3	3	1		2
Conhecer e prospectar a demanda do mercado	1	1		2	
Obter excelência no sistema de gestão					
Promover a atualização permanente das competências internas	1	1	1		1
Promover a retenção das competências internas					

Projetos Estratégicos

Objetivos Estratégicos

Análise da Matriz

Iniciativas	Programa de expansão de cursos técnicos existentes	Programa de implantação de novos cursos técnicos	Revitalização da Aprendizagem	Relações com o mercado do SENAI Parana	Desenvolver metodologia corporativa para a gestão de Serviços Técnicos e Tecnológicos
Garantir a qualidade interna do processo educacional	2	2	3		
Garantir a qualidade interna dos serviços técnicos e tecnológicos					3
Renovar a oferta de produtos educacionais e STT	2	3	3		3
Intensificar parcerias nacionais (empresas, governo, entidades de classe e Sistema S)			1		
Intensificar parcerias internacionais com enfoque tecnológico					
Fortalecer a articulação no Sistema FIEP				1	
Promover o intercâmbio de ações entre DR's e DN			2		2
Intensificar a troca de conhecimento entre centros de referência e unidades	3	3	1		2
Conhecer e prospectar a demanda do mercado	1	1		2	
Obter excelência no sistema de gestão					
Promover a atualização permanente das competências internas	1	1	1		1
Promover a retenção das competências internas					

1. Impacto das Iniciativas no Objetivos
2. Análises:
 - Os objetivos serão atingidos com estas iniciativas?
 - Estas iniciativas são suficientes para alcançarmos as metas estabelecidas?
 - São necessárias novas iniciativas?

***“Qualquer melhoria
repousa na decisão das
pessoas de fazer algo de
maneira diferente e
melhor” (Gubman)***